# **ToInovateAndré Luz / andre.luz@toinovate.com**

Avaliador: Patrícia Pires

|  |  |
| --- | --- |
| Data Entrada | 9/22/2014 |
| Nível em 2021 | Senior |

**Números anuais da Empresa**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| KPI | Plano | Real |
| Facturação | €3.650.000 | €3.832.678 |
| EBITDA | €500.000 | €434.587 |
| Rotação | 0,12 | 0,2311 |

**Números anuais do Colaborador**

|  |  |
| --- | --- |
| KPI | Ano de avaliação - 2021 |
| Média da Autoavaliação | 3,309 |
| Média da avaliação da chefia | 3,711 |
| Ordenado |  |
| Aumento % | 6,0% |
| Valor bruto para 2022 | €35.500 |
| Prémio |  |
| Valor do Prémio | €2.444 |
| Carreira |  |
| Nível para 2022 | Senior |

*Nota: No caso da existência de aumento/prémio, os valores líquidos e rubricas às quais serão aplicados os aumentos serão informados pelo apoio administrativo. A folha de vencimento do ano será também ela enviada por estes.*

Feedback positivo:

Muito boa capacidade técnica, de pesquisa, conseguindo sempre entregar com qualidade. Trabalha bem em equipa e contribuiu para o resultado final, sendo crítico e exigente. Preocupa-se com o todo e com a satisfação do cliente. É um elemento fundamental da Área do Setor Público.

Pontos a melhorar:

Continuar a aumentar o conhecimento nas áreas funcionais. Maior capacidade de decisão e autonomia em algumas situações. Na interação com o Cliente também tem vindo a evoluir bastante, é para continuar.

Objetivos individuais:

Participar em algumas atividades mais práticas do S/4, quer ao nível da implementação ou conversão.

Ficha de Avaliação 2021 / data emissão da ficha 25/02/2022 12:09